

商人舎 2023年

# ミドルマネジメント研修会

中堅幹部育成セミナー

## 人をつくり、人を残す

商人舎はこれまで1400名を超えるナレッジ・マネジャーを輩出しています

第21回

開催日

2023年 9月19日(火)・20日(水)・21日(木)

開催場所

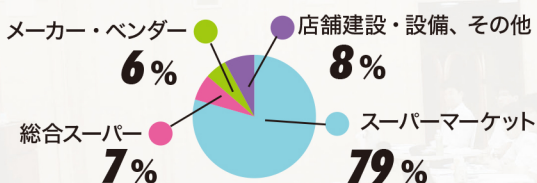
L stay&grow 南砂町 (東京都江東区)

1. 自らのエンジンを持った「脱グライダー型」経営幹部候補、ミドル層養成のための研修会です。
2. 商業に携わる口マンと商人としての志を学びます。
3. ドラッカー・マネジメントをベースとしたポストモダンのビジネス・ナレッジを教授します。
4. 必須の経営知識と現場運営技術を国内最高の講師陣が指導します。
5. 集中して学び、復習・習得し、交流し、自ら変わるハードワークの2泊3日です。

### 小売・サービス業に携わる 製配販のミドルマネジメント層 が対象

- 小売・サービス業の店長・副店長、部門長・チーフ、本部課長・係長以上のミドルマネジメント層、つまり部下の社員を持つ人々。もちろん自社におけるミドルマネジメントの意義を理解し、改革したいと考えるトップマネジメント層も受け付けます。
- 小売・サービス業の経営と運営を学び実務に活かしたい卸、メーカーのミドルマネジメント・中堅社員にも役立ちます。

受講者の業種・業態比率 (過去10年間より)



### 受身の学習ではなく、 自ら学び、理解し、 考える3日間

- 理解度を測り、自らの強みと弱みを知るためのテストを早朝に2回、実施します。
- 学んだことを仕事に活かすために、どんなことを考え、取り組んでいくのか。受講後に、考察レポートの提出を求め、理解度テストとともに、SABCDの5段階で評価します。
- これらの採点・評価を、派遣いただいた企業各社に報告します。優秀者は商人舎ホームページでご紹介します。

国内最高の講師陣が  
最新の知識と技術を  
提供します。

## 結城 義晴 講師



株式会社 結城義晴 代表取締役社長

商業の現代化と知識商人の育成を目指し、講演・執筆・研修・研究を行う。結城義晴の Blog「毎日更新宣言」はそのベースキャンプ。著書は『コロナは時間を早めるー「キャズム」の淵の知識商人へ』（商人舎刊）。新装版『店長のためのやさしい《ドロッカー講座》』（イースト・プレス刊）ほか。

【商業のミッションとマネジメントを担当】

## 鈴木 哲男 講師



株式会社 REA 取締役会長・  
日本経営診断学会会員

流通業を中心とした企業コンサルティングで活躍する 52 週マーチャンダイジングの第一人者。お客の不満や売り場の悩みを解消し、売上げアップ、利益貢献につながる実務指導とブランドに定評がある。最新著書は『流通 RE (リ・エンジニアリング) 戦略』（商人舎刊）。

【マーチャンダイジング & プロモーションとストアコンパリゾンを担当】

## 高野 保男 講師



タクト企画代表取締役

チェーンストアの作業システム立案・改善のトップ・コンサルタント。サミット在籍中に、同社のレイバースケジュール・プログラムを構築する。作業基準、作業区分、作業量と作業時間を科学的に算出し、作業改善や生産性の向上を実現するアプローチ法は評価が高い。

【作業とオペレーション・システムを担当】

## 井坂 康志 講師



ものつくり大学教養教育センター教授・  
ドロッカー学会共同代表

ドロッカー翻訳の第一人者である故・上田惇生先生とともに「ドロッカー学会」を立ち上げた。2014 年、上田先生との共著『ドロッカー入門新版』（ダイヤモンド社）を発刊する。著書『P・F・ドロッカー・マネジメント思想の源流と展望』（文真堂）で、経営学史学会奨励賞受賞。最新刊は『Drucker for Survival』（日本能率協会マネジメントセンター）。商学博士。早稲田大学法学部非常勤講師、石橋湛山記念財団研究員を兼任。

【ドロッカー・マネジメントの実践法を担当】

## 山本 恭広 講師



『月刊商人舎』編集長

小売流通業出版社・商業界で『食品商業』編集長、セミナー・研修事業統括を歴任。『月刊商人舎』編集長として、先進流通業の事例研究・取材・執筆・発信を行う。毎日発信する「流通スーパーニュース」も担当。

【数字と計数を担当】

## ドロッカーのマネジメントを ベースにした 幹部候補生向け 17講座

\*各講義間の休憩・昼食休憩を含みます。  
\*一部スケジュールを変更する場合があります。

研修会スケジュール	1日目		2日目		3日目	
	時間	内容	時間	内容	時間	内容
1日目	13:00	私たちの小売流通・サービス産業①	8:15	第1回 理解度判定テスト	8:15	第2回 理解度判定テスト
	20:00	ナレッジ・マネジャーのためのマネジメント②		ナレッジ・マネジャーのためのマネジメント⑥⑦⑧		作業とオペレーション・システム⑭⑮
		52週マーチャンダイジング③④		計数の基礎⑨⑩		ドロッカー・マネジメント Q&A⑯
		プロモーション&ストアコンパリゾン⑤		リーダーシップとモチベーション⑪⑫⑬		
2日目	8:15	第1回 理解度判定テスト	20:00	第2回 理解度判定テスト	15:15	【総括講義】自ら、変われ!⑰
	20:00	ナレッジ・マネジャーのためのマネジメント⑥⑦⑧		作業とオペレーション・システム⑭⑮		
		計数の基礎⑨⑩		ドロッカー・マネジメント Q&A⑯		
		リーダーシップとモチベーション⑪⑫⑬				
3日目	8:15	第2回 理解度判定テスト	20:00	第3回 理解度判定テスト	15:15	
	20:00	作業とオペレーション・システム⑭⑮		ドロッカー・マネジメント Q&A⑯		
		ドロッカー・マネジメント Q&A⑯				

(敬称略)

## 2023年 ミドルマネジメント研修会 開催概要

	第20回	第21回
日程	2023年 6月13日(火)～15日(木) 2泊3日	2023年 9月19日(火)～21日(木) 2泊3日
会場/宿泊	ニューウェルシティ 湯河原 静岡県熱海市泉 104 TEL. 0465-63-3333 3名の相部屋	L stay&grow 南砂町 東京都江東区南砂 7-10-14 TEL. 0120-998-961 個室
定員	80名	80名
申込締切	2023年 5月8日(月) *定員になり次第、締め切ります。	2023年 8月14日(月) *定員になり次第、締め切ります。
受講料	一人 16万5000円 (本体価格15万円+税10%)	*受講料は、テキスト代、理解力テスト・課題レポート審査料、朝昼夕食各2食、2泊宿泊代、消費税を含みます。必須書籍代は含みません。
申込方法	所定の「申込用紙」と「必須書籍注文用紙」にご記入の上、FAXでお申し込みください。 ※メールでお申し込みの場合は、申込用紙の項目を記載してください。 ※受講申し込みと同時に必須書籍をご注文いただいた場合は、受講料と合算して、ご請求いたします。 ※必須書籍を後日ご注文いただいた場合は、別途ご請求となります。 お申し込み受領後、事務局より確認のご連絡いたします。 後日、ご請求書と受講案内書を送付いたします。	
お問合せ	株式会社 商人舎 事務局担当/亀谷・鈴木 〒220-0004 神奈川県横浜市西区北幸 2-15-15-201 電話：045-350-6651 FAX：045-313-1261 メール：mms@shoninsha.co.jp	

●受講後の課題レポートおよび理解度テストの評価報告について  
・派遣企業様への報告書送付は、研修会終了時から約1カ月後となります。  
・受講者本人には採点を含めた評価報告書と受講修了証書を、派遣企業ご担当者様には、各受講者の5段階評価による成績と全体についての報告を書面でいたします。