

商人舎 2026年 中堅幹部育成セミナー ミドルマネジメント研修会

商人舎はこれまで1700名を超えるナレッジ・マネジャーを輩出しています

人をつくり、人を残す

第26回

2026年

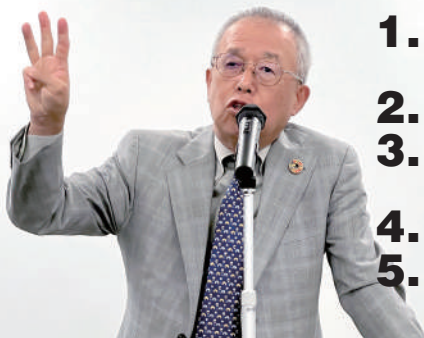
6月 9日(火)・10日(水)・11日(木)

第27回

2026年

9月 8日(火)・9日(水)・10日(木)

開催場所 ▶ ニューウェルシティ湯河原 (静岡県熱海市)

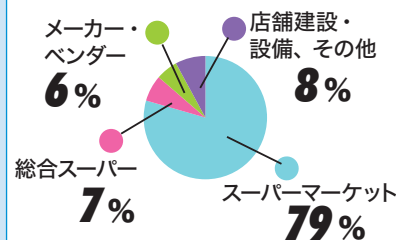


1. 自らのエンジンを持った「脱グライダー型」経営幹部候補、ミドル層養成のための研修会です。
2. 商業に携わるロマンと商人としての志を学びます。
3. ドラッカー・マネジメントをベースとしたポストモダンのビジネス・ナレッジを教授します。
4. 必須の経営知識と現場運営技術を国内最高の講師陣が指導します。
5. 集中して学び、復習・習得し、交流し、自ら変わるハードワークの2泊3日です。

小売・サービス業に携わる製配販の ミドルマネジメント層が対象

- 小売・サービス業の店長・副店長、部門長・チーフ、本部課長・係長以上のミドルマネジメント層、つまり部下の社員をもつ人々。もちろん自社におけるミドルマネジメントの意義を理解し、改革したいと考えるトップマネジメント層も受けつけます。
- 小売・サービス業の経営と運営を学び実務に活かしたい卸、メーカーのミドルマネジメント・中堅社員にも役立ちます。

受講者の業種・業態比率
(過去10年間より)



受身の学習ではなく、自ら学び、理解し、考える3日間

- 理解度を測り、自らの強みと弱みを知るためのテストを早朝に2回、実施します。
- 学んだことを仕事に活かすために、どんなことを考え、取り組んでいくのか。受講後に、考察レポートの提出を求め、理解度テストとともに、SABCDの5段階で評価します。
- これらの採点・評価を、派遣いただいた企業各社に報告します。優秀者は商人舎ホームページでご紹介します。

国内最高の講師陣が 最新の知識と技術を 提供します。

タクト企画代表取締役

高野保男 講師



チェーンストアの作業システム立案・改善のトップ・コンサルタント。サミット在籍中に、同社のレイバースケジュール・プログラムを構築する。作業基準、作業区分、作業量と作業時間を科学的に算出し、作業改善や生産性の向上を実現するアプローチ法は評価が高い。

【作業とオペレーション・システムを担当】

㈱商人舎代表取締役社長

結城義晴 講師



商業の現代化と知識商人の育成を目指し、講演・執筆・研修・研究を行う。結城義晴のBlog「毎日更新宣言」はそのベースキャンプ。著書は『チェーンストア産業ビジョン』（商人舎刊）、『コロナは時間を早めるー「キャズム」の淵の知識商人へ』（商人舎刊）、『新装版・店長のためのやさしい《ドロッカー講座》』（イースト・プレス刊）ほか。

【商業のミッションとマネジメントを担当】

㈱ REA 取締役会長・
日本経営診断学会会員

鈴木哲男 講師



流通業を中心とした企業コンサルティングで活躍する 52 週マーチャンドライジングの第一人者。お客の不満や売り場の悩みを解消し、売上げアップ、利益貢献につながる実務指導とプランニングに定評がある。最新著書は『流通 RE(リ・エンジニアリング) 戦略』（商人舎刊）。

【マーチャンドライジング&
プロモーションとストアコンパリゾンを担当】

『月刊商人舎』編集長

山本恭広 講師



小売流通業出版社・商業界で『食品商業』編集長、セミナー・研修事業統括を歴任。『月刊商人舎』編集長として、先進流通業の事例研究・取材・執筆・発信を行う。毎日発信する「流通スーパーニュース」も担当。

【数字と計数を担当】

ドロッカーのマネジメントを
ベースにした

幹部候補生向け

17講座

* 各講義間の休憩・昼食休憩を含みます。
* 一部スケジュールを変更する場合があります。

研修会スケジュール

1 日目	13:00 ▼ 20:00	私たちの小売流通・サービス産業①	結城義晴
		ナレッジ・マネジャーのためのマネジメント②	
		52 週マーチャンドライジング③④	鈴木哲男
		プロモーション&ストアコンパリゾン⑤	
2 日目	8:15 ▼ 20:00	第 1 回 理解度判定テスト	
		作業とオペレーション・システム⑥⑦	高野保男
		計数の基礎⑧⑨	山本恭広
		ナレッジ・マネジャーのためのマネジメント⑩⑪⑫	結城義晴
3 日目	8:15 ▼ 15:15	第 2 回 理解度判定テスト	
		リーダーシップとモチベーション⑬⑭⑮	結城義晴
		ドロッカー・マネジメント Q&A⑯	井坂康志
		【総括講義】自ら、変われ!⑰	結城義晴

(敬称略)

2026年ミドルマネジメント研修会 開催概要

	第26 回	第27 回
日程	2026年 6月9日(火)~11日(木) 2泊3日	2026年 9月8日(火)~10日(木) 2泊3日
定員	100 名	100 名
申込締切	2026年 5月11日(月) *定員になり次第、締め切ります。	2026年 8月10日(月) *定員になり次第、締め切ります。
会場/宿泊	ニューウェルシティ湯河原 静岡県熱海市泉 104 TEL. 0465-63-3721 3名の相部屋	
受講料	一人 17 万 6000 円 (本体価格 16 万円 + 税 10%)	*受講料は、テキスト代、理解力テスト・課題レポート審査料、朝昼夕各2食、2泊宿泊代、消費税を含みます。必須書籍代は含みません。
申込方法	①所定の「申込用紙」と「必須書籍注文用紙」にご記入の上、FAX でお申し込みください。 ※メールでお申し込みの場合は、申込用紙の項目を記載してください。 ②お申し込み受領後、事務局より確認のご連絡をいたします。 ③後日、ご請求書と受講案内書を送付いたします。 ※受講申し込みと同時に必須書籍をご注文いただいた場合は、受講料と合算して、ご請求いたします。 ※必須書籍を後日ご注文いただいた場合は、別途ご請求となります。	
お問合せ	株式会社商人舎 事務局担当/亀谷・鈴木 〒220-0004 神奈川県横浜西区北幸 2-15-201 電話：045-350-6651 FAX：045-313-1261 メール：mms@shoninsha.co.jp	

●受講後の課題レポートおよび理解度テストの評価報告について

・派遣企業様への報告書は、研修会終了時から約 1 カ月後に送付します。

・受講者本人には採点を含めた評価報告書と受講修了証書を、派遣企業ご担当者様には、各受講者の 5 段階評価による成績と全体についての報告を書面で送付します。