

緊急開催

アメリカの“今”と“競争の本質”を学ぶ商人舎主催Specialコース

サンフランシスコ

サクラメント

San Francisco & Sacramento

視察研修会

トランプ政権下で日本以上に進むインフレーション。アメリカ小売業はかつてない競争環境に突入しています。競争は何によって繰り広げられているのか。勝者と敗者を分かつものは何か。それは結城義晴の提唱する「ポジショニング戦略」にあると断言できます。

Special コースではカリフォルニア州の州都サクラメントと巨大市場を抱えるサンフランシスコの2都市を巡り、「ポジショニング戦略とは何か」「顧客価値は何か」を探求します。アメリカ小売業は日本の近未来図です。さあ、結城義晴とともに近未来を視察しましょう！

旅行日程

▶ 2026年

11月10日(火)~15日(日)
4泊6日

大人お一人様 768,000円



1. 巨象ウォルマートに闘いを挑む小売チェーン各社の「ポジショニング戦略」を学びます。
コストコ、ターゲット、アルバートソン&セーフウェイ、アルディ/トレーダー・ジョー、ホールフーズ、スプラウツ・ファーマーズマーケットなど、チェーンストアランキング上位企業を網羅・視察します。

2. 州都サクラメントではナゲット・マーケットの市場深耕策を学びます。
ナゲット・マーケットの輝くばかりのスーパーマーケットとウォルマート対策店舗のウェアハウス型「フォークリフト」の2フォーマットを詳細に視察します。ローカルスーパーマーケット・レイリーズも必見です。

3. 小売業のオンラインビジネスの最前線を学びます。
「オムニチャネル・リテラー」宣言を発したウォルマート。アマゾン傘下のホールフーズ・マーケットの戦略。それに追随する者たち。一歩先を行くアメリカ小売業のオンラインビジネスの競争の実態を研究します。

4. サンフランシスコでは都市型店舗の在り方を学びます。
全米平均所得の2倍の高所得者が住む大都市サンフランシスコ。地元で健闘するセーフウェイ、躍進するホールフーズ、トレーダー・ジョー、さらにたった2店舗の超繁盛店パークレーボウルなど、都市型店舗の成功要件を探ります。

5. 豊富な資料とデータを使って結城義晴がわかりやすく解説します。
アメリカで学んだことをどのように自社に取り入れるのか。「顧客の創造」のための「イノベーション」と「マーケティング」の本質を現地でディスカッションしつつともに学びましょう。

主な対象者

■ 小売業の経営トップ・幹部
■ メーカー・卸の中堅幹部

■ 店長・主任・バイヤー
■ アメリカの小売業を学びたいすべての人



Special コース 視察スケジュール

月日(曜)	地 名	現地時刻	交通機関	行 程 (宿泊地)	食 事
1 11月10日 (火)	羽田空港ミーティングルーム	13:00		結城義晴「第1回セミナー」 空路、直行便にてサンフランシスコへ (日付変更線通過) 着後、サクラメントに移動し、 店舗視察 夜、ウェルカム食事会 (サクラメント：ホテル泊)	昼： — 夕：機内食 朝： — 昼： — 夕： ○
	羽田空港	18:05	JL002		
	サンフランシスコ サクラメント	10:15 17:00	専用車		
2 11月11日 (水)	サクラメント サンフランシスコ	08:00 10:30	専用車	結城義晴「第2回セミナー」 サクラメント店舗視察 夕方、サンフランシスコに移動 (サンフランシスコ：ホテル泊)	朝：ホテル 昼： — 夕： —
3 11月12日 (木)	サンフランシスコ	08:00 10:30	専用車	サンフランシスコ店舗視察 (サンフランシスコ：ホテル泊)	朝：ホテル 昼： — 夕： —
4 11月13日 (金)	サンフランシスコ			サンフランシスコ店舗視察 & 自由研修 (サンフランシスコ：ホテル泊)	朝：ホテル 昼： — 夕： —
5 11月14日 (土)	サンフランシスコ発	12:50	JL001	空路、日本へ (機中泊)	朝：ホテル 昼： — 夕：機内食
6 11月15日 (日)	羽田空港着	17:20		到着後、解散	朝：機内食 昼： — 夕： —

☆時間の目安 4:00 6:00 8:00 12:00 16:00 18:00 23:00 4:00
 早朝 朝 午前 午後 夕刻 夜 深夜

*スケジュールならびに視察店は、状況により変更が生じる場合があります。



募集要項

旅行日程	2026年11月10日(火)～11月15日(日) 〈4泊6日〉
視 察 地	カリフォルニア州 サクラメント・サンフランシスコ
募集人員	25名 (最小催行人員 15名)
旅行代金	大人お一人様 768,000円 (2名1室利用) * 一人部屋追加代金は81,000円です。 * 羽田空港国際線施設使用料・保安サービス料(2,950円)、海外空港諸税(12,630円)、国際観光旅客税(3,000円)、燃油サーチャージ約118,000円<7/1付>が別途必要となります。 * 全行程添乗員が同行いたします。 * 食事：朝食6回・昼食0回・懇親会夕食1回(機内食は含まず)
申込締切日	2026年8月10日(月) ※定員になり次第締め切ります。
利用航空会社	JL(日本航空) 指定(エコノミークラス)
利用ホテル	<サクラメント>ホリデイイン・サクラメント・ダウンタウン (ツインルーム・バス無・シャワー付・トイレ付) <サンフランシスコ>ホリデイイン・ゴールデンゲートウェイ (ツインルーム・バス無・シャワー付・トイレ付)
申込方法	所定の申込用紙にご記入の上、株式会社 JTB 神戸支店へお申込みください。 詳しい旅行条件を記載した書面(旅行条件書)をご確認の上、お申し込みください。 * 申込用紙および旅行条件書は商人舎ホームページよりダウンロード可能です。 http://www.shoninsha.co.jp/
お問い合わせ	<視察企画> 株式会社商人舎 担当：亀谷・鈴木 TEL:045-350-6651 info@shoninsha.co.jp <旅行企画・実施> 株式会社 JTB 神戸支店 / 担当：吉田・小阪 TEL:078-391-6955

主な視察企業 (予定)

ウォルマート
 ターゲット
 フーズ・コー(クローガー)
 セーフウェイ(アルバートソン)
 ホールフーズ・マーケット
 トレーダー・ジョー
 ウィンコ・フーズ
 ナゲット・マーケット
 フォークリフト・パイ・ナゲット
 レイリーズ
 スプラウツ・ファーマーズマーケット
 モリーストーンズ
 ラッキー(セーブマート)
 ドレーガーズ
 パークレーボウル ほか